



**CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ THẨM ĐỊNH GIÁ AFA**  
**AFA AUDIT AND APPRAISAL COMPANY LIMITED**

142 Xo Viet Nghe Tinh Street, Hoa Cuong Nam Ward, Hai Chau District, Danang City, Vietnam  
Tel: +84 236 363 3333 | Fax: +84 236 363 3338 | Email: info@afac.com.vn | Web: www.afac.com.vn

## **BÁO CÁO MINH BẠCH**

**Năm 2019**

## 1. Giới thiệu về cơ cấu tổ chức quản lý và loại hình doanh nghiệp

**Công ty TNHH Kiểm toán và Thẩm định giá AFA** (sau đây gọi tắt là “**AFA**”) là một tổ chức kiểm toán độc lập hoạt động tại Việt Nam. AFA cung cấp đầy đủ các dịch vụ giá trị gia tăng như kiểm toán, kế toán, tư vấn thuế, tư vấn tài chính và đầu tư, tư vấn quản trị doanh nghiệp, tư vấn xác định giá trị tài sản, giá trị doanh nghiệp, đào tạo và hỗ trợ tuyển dụng... cho các doanh nghiệp.

**AFA** được điều hành bởi đội ngũ lãnh đạo và kiểm toán viên có phẩm chất đạo đức tốt, nhiều năm làm việc cho các hãng kiểm toán lớn của Việt Nam. Chuyên nghiệp, tâm huyết với nghề, có trình độ, năng động và sáng tạo trong công việc. Được đào tạo thường xuyên liên tục trong nước và các chương trình quốc tế. Có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực kiểm toán và tư vấn cho các Doanh nghiệp thuộc nhiều thành phần kinh tế, các Dự án quốc tế... hoạt động trong nhiều lĩnh vực khác nhau trong nền kinh tế.

**AFA** hoạt động theo phương châm “*Luôn đồng hành cùng doanh nghiệp*” và luôn đề cao nguyên tắc độc lập, khách quan, trung thực và bí mật số liệu của khách hàng trong các dịch vụ mà AFA cung cấp. Mục tiêu hoạt động của AFA là giúp khách hàng và những người quan tâm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của mình, cung cấp những thông tin thiết thực và các giải pháp tối ưu cho việc quản trị và điều hành doanh nghiệp. AFA cam kết cung cấp tới khách hàng các dịch vụ chuyên ngành với chất lượng cao nhất và tham gia vào sự phát triển bền vững của nền kinh tế Việt Nam.

### Các dịch vụ được cung cấp bởi AFA

#### **Dịch vụ Kiểm toán và Soát xét Báo cáo tài chính**

Cung cấp các dịch vụ kiểm toán độc lập luôn là thế mạnh của AFA. Các thủ tục và quy trình kiểm toán của AFA được thiết kế và áp dụng trên cơ sở hiểu biết sâu sắc về đặc điểm hoạt động và môi trường đầu tư của quý công ty.

#### Các dịch vụ của chúng tôi

- Kiểm toán báo cáo tài chính thường niên;
- Kiểm toán báo cáo tài chính vì mục đích thuế;
- Kiểm toán tuân thủ;
- Kiểm toán hoạt động;
- Kiểm toán nội bộ;
- Soát xét báo cáo tài chính;
- Soát xét thông tin tài chính dựa theo các thủ tục thỏa thuận trước;
- Các dịch vụ khác về kiểm toán.

## Dịch vụ kế toán

Với những kiểm toán viên hành nghề đã làm việc trong lĩnh vực kế toán và kiểm toán trong nhiều năm, chúng tôi cung cấp các dịch vụ kế toán đa dạng cho khách hàng. Điểm nổi bật trong dịch vụ kế toán của chúng tôi là khả năng thiết kế hệ thống các phần hành kế toán, tổ chức công tác kế toán phù hợp cho từng loại hình doanh nghiệp, tư vấn cho doanh nghiệp lựa chọn và áp dụng phần mềm kế toán có chi phí hợp lý nhưng vẫn đáp ứng tốt công tác kế toán của mình.

### Các dịch vụ của chúng tôi

- Ghi sổ kế toán, lập báo cáo tài chính, báo cáo quản trị;
- Hướng dẫn nghiệp vụ kế toán;
- Cung cấp dịch vụ lập sổ kế toán;
- Thiết kế khiên khai các phần hành kế toán (Tiền, hàng tồn kho, tính giá thành,...)
- Tư vấn chuyển đổi báo cáo tài chính theo IAS, IFRS;
- Tư vấn sử dụng phần mềm kế toán;
- Cung cấp nhân viên kế toán và Kế toán trưởng;
- Các dịch vụ khác về kế toán.

## Dịch vụ tư vấn Thuế

Thuế là một bộ phận cơ bản trong hoạt động của các quốc gia và các công ty. Chính sách thuế cần được xây dựng rõ ràng và được quản lý một cách năng động bởi các chính phủ cũng như các doanh nghiệp.

Theo quan điểm doanh nghiệp, hoạt động quản lý thuế là một vấn đề ngày càng được ưu tiên, vì luật pháp ngày càng phức tạp hơn. Chúng tôi làm việc với khách hàng để thiết lập các chính sách và quy trình thuế, nhằm xác định rằng trách nhiệm tuân thủ thuế được thực hiện và đảm bảo môi liên hệ thích hợp với thị trường và các cơ quan quản lý nhà nước. Bằng cách này, Ban Tổng Giám đốc có thể thông tin rằng công tác thuế được quản lý tốt và tiếp tục tập trung vào công tác quản lý hoạt động kinh doanh.

Các chuyên gia tư vấn thuế của chúng tôi luôn tận tâm để mang đến cho khách hàng các giải pháp thuế sáng tạo và khác biệt. Phương pháp của chúng tôi bắt đầu bằng việc xây dựng sự am hiểu thấu đáo về hoạt động kinh doanh của khách hàng, sau đó chúng tôi tập trung giảm thiểu rủi ro và đưa ra những giải pháp hiệu quả nhất cho các vấn đề thuế của khách hàng.

### Các dịch vụ của chúng tôi

- Đánh giá tình hình chấp hành nghĩa vụ thuế;
- Dịch vụ tư vấn thuế cho các lĩnh vực: xây dựng, thực phẩm và đồ uống, khách sạn, lữ hành, du lịch, sản xuất, bất động sản, công nghệ thông tin,...
- Lập kế hoạch thuế cho nhân sự nước ngoài;
- Rà soát về thuế, tư vấn các chính sách ưu đãi thuế;
- Đại diện cho khách hàng làm việc với cơ quan thuế;
- Dịch vụ kê khai thuế;
- Lập hồ sơ giải trình và hoàn thuế;
- Tư vấn và hỗ trợ dịch vụ chuyển đổi giá;
- .....

## Dịch vụ tư vấn

Nhu cầu về cổ phần hóa hay niêm yết, mua lại, sáp nhập, thoái vốn hay cơ cấu, tái cấu trúc hay huy động vốn, giảm thiểu rủi ro kinh doanh, xem xét lại quy trình kinh doanh và kiểm soát nội bộ đang trở nên thiết yếu trong giai đoạn mới. Với đội ngũ chuyên viên tư vấn giàu kinh nghiệm và am hiểu về thị trường, chúng tôi đảm bảo cung cấp các dịch vụ tư vấn hỗ trợ với chất lượng tốt nhất.

### Các dịch vụ của chúng tôi

- Định giá giá trị doanh nghiệp;
- Tư vấn hoạt động cổ phần hóa, chuẩn bị niêm yết
- Dịch vụ tư vấn theo yêu cầu;
- Tư vấn tái cấu trúc kinh doanh;
- Tư vấn quản trị;
- Dịch vụ tư vấn quản trị theo phương pháp Benchmarking;
- Tư vấn về gian lận và rủi ro pháp lý;
- Tư vấn quản lý rủi ro doanh nghiệp;
- Dịch vụ kiểm toán nội bộ;
- Soát xét quy trình kinh doanh và tái cơ cấu doanh nghiệp;
- Thiết kế tài liệu về quy trình và cẩm nang hoạt động;
- Dịch vụ về giải pháp quản trị kinh doanh thông minh và phân tích kinh doanh;

## Dịch vụ Kiểm toán Báo cáo quyết toán dự án hoàn thành

Hoạt động xây dựng cơ bản là hoạt động rất phức tạp, diễn ra trong thời gian dài và thường có giá trị lớn. Việc quản lý phải tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước về quản lý đầu tư xây dựng cơ bản. Trong khi đó các hướng dẫn trong lĩnh vực này rất nhiều và thay đổi liên tục. Điều này đã gây ra không ít khó khăn trong việc cập nhật, áp dụng các quy định mới và dẫn đến rủi ro cho doanh nghiệp, ban quản lý trong việc tuân thủ các quy định của Nhà nước.

Cung cấp các dịch vụ kiểm toán quyết toán dự án hoàn thành luôn là thế mạnh của AFA. Các thủ tục và quy trình kiểm toán của AFA được thiết kế và áp dụng trên cơ sở hiểu biết sâu sắc về quy định của Nhà nước về quản lý đầu tư xây dựng cơ bản.

### Dịch vụ của chúng tôi

Chúng tôi đã thực hiện công việc kiểm toán Báo cáo quyết toán dự án hoàn thành bao gồm các nội dung sau:

- Kiểm tra đánh giá tính pháp lý của việc đầu tư và tuân thủ trình tự thủ tục đầu tư xây dựng công trình với quy định hiện hành của Nhà nước;
- Kiểm tra nguồn vốn của công trình, số vốn đầu tư cấp phát qua các năm, tổng số vốn đầu tư thực hiện cho công trình, vốn đầu tư thực hiện qua các năm;
- Kiểm tra giá trị quyết toán phần xây lắp các hạng mục công trình và toàn bộ công trình;
- Kiểm tra giá trị quyết toán phần vật tư, thiết bị;
- Kiểm tra giá trị quyết toán chi phí Tư vấn đầu tư, chi phí khác, việc phân bổ các chi phí này cho các hạng mục công trình;
- Kiểm tra báo cáo quyết toán và hồ sơ quyết toán công trình;

## Dịch vụ thẩm định giá

Cùng với dịch vụ kiểm toán thì thẩm định giá luôn là thế mạnh của AFA. Các thủ tục và quy trình thẩm định giá của AFA được thiết kế và áp dụng trên cơ sở hiểu biết sâu sắc về đặc điểm của từng loại tài sản cần thẩm định cho các mục đích khác nhau.

### Dịch vụ của chúng tôi

- Thẩm định giá giá trị bất động sản: Quyền sử dụng đất, hạ tầng, nhà ở, nhà xưởng, vật kiến trúc trên đất...;
- Thẩm định giá giá trị động sản: Máy móc thiết bị, dây chuyền sản xuất, phương tiện vận tải, vật tư, hàng hóa...;
- Thẩm định giá giá trị dự án đầu tư: Cao ốc, văn phòng, Khu công nghiệp, khách sạn, khu du lịch...;
- Thẩm định Giá trị doanh nghiệp, giá trị thương hiệu, giá trị tài sản vô hình, lợi thế kinh doanh.....;
- Thẩm định giá trị rừng, quyền khai thác tài nguyên khoáng sản...
- Các thẩm định khác khi phát sinh.

### 1.1. Cơ cấu tổ chức của AFA

**Tên tổ chức kiểm toán:** CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ THẨM ĐỊNH GIÁ AFA

**Tên tiếng Anh:** AFA AUDIT AND APPRAISAL COMPANY LIMITED

**Tên viết tắt:** AFA CO., LTD

**Địa chỉ trụ sở chính:** 142 Xô Viết Nghệ Tĩnh, Phường Hòa Cường Nam, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng, Việt Nam

**Số điện thoại:** +84 236 3633 333

**Số fax:** +84 236 3633 338

**Loại hình doanh nghiệp:** Công ty TNHH Hai thành viên trở lên

### Hội đồng thành viên

Hội đồng thành viên đến thời điểm hiện nay gồm 19 thành viên, chủ tịch Hội đồng thành viên là Ông Nguyễn Trọng Hiếu

### Ban Tổng Giám đốc

Ông Phạm Quang Trung	Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Hải Nam	Phó Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Trung Dũng	Phó Tổng Giám đốc

### Người đại diện theo pháp luật

Ông Nguyễn Trọng Hiếu	Chủ tịch HĐQT
Ông Phạm Quang Trung	Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Trung Dũng	Phó Tổng Giám đốc

## 2. Hệ thống kiểm soát chất lượng nội bộ

Hệ thống kiểm soát chất lượng nội bộ của AFA được xây dựng và duy trì tuân thủ theo yêu cầu của Luật Kiểm toán độc lập, Chuẩn mực kiểm soát chất lượng số 1 (VSQC1) và các văn bản có liên quan.

### **Thiết kế chính sách và thủ tục để vận hành hệ thống kiểm soát chất lượng nội bộ**

AFA tuân thủ các quy định trong Cẩm nang hướng dẫn kiểm toán và Chương trình kiểm toán của AFA. Cẩm nang hướng dẫn kiểm toán của AFA cung cấp một phương pháp kiểm toán dựa trên cơ sở rủi ro tuân thủ các hướng dẫn của các Chuẩn mực kiểm toán của Việt Nam. Ngoài ra, AFA đã xây dựng và ban hành Quy chế kiểm soát chất lượng kiểm toán, hướng dẫn và giám sát hoạt động kiểm soát chất lượng nội bộ của Công ty.

### **Các chương trình đào tạo để phát triển hệ thống kiểm soát chất lượng nội bộ**

Hàng năm, AFA đều tổ chức các chương trình tập huấn nội bộ nhằm hướng dẫn và thống nhất phương pháp kiểm toán và phương pháp cung cấp các dịch vụ khác theo chương trình đào tạo hàng năm của AFA. Phương pháp kiểm toán sẽ được cập nhật liên tục và được chia sẻ đến toàn bộ nhân viên nghiệp vụ thông qua các buổi tập huấn hay qua các Quyết định của Ban Tổng Giám đốc về các chính sách mới ban hành về kiểm soát chất lượng.

Bên cạnh đó, các nhân viên có bằng CPA Việt Nam còn phải tham gia các khóa cập nhật kiến thức ít nhất 40 giờ tại các tổ chức đào tạo được Bộ Tài chính Việt Nam công nhận. AFA cũng cho rằng, bên cạnh kiến thức chuyên môn, các nhân viên của AFA cần có đủ các kỹ năng về marketing, kinh doanh và lãnh đạo để có thể cung cấp dịch vụ có chất lượng tốt cho các khách hàng của mình; do vậy chúng tôi có các khóa học để nâng cao tính hiệu quả của cá nhân và phát triển các kỹ năng về chuyên môn, khả năng lãnh đạo và kinh doanh. Chúng tôi phát triển khả năng của nhân viên công ty thông qua đào tạo tại chỗ trong từng dự án và hợp đồng cung cấp dịch vụ.

### **Giám sát hệ thống kiểm soát chất lượng nội bộ**

Hàng năm AFA đều thực hiện việc đánh giá chất lượng nội bộ các dịch vụ chuyên ngành trong Công ty theo Quy chế kiểm soát chất lượng đã ban hành thông qua các đợt soát xét theo kế hoạch, kiểm tra chéo các hồ sơ kiểm toán và tổ chức chấm điểm các hồ sơ kiểm toán theo các tiêu chí của Hội kiểm toán viên hành nghề Việt Nam (VACPA). Kết quả đánh giá cùng với kế hoạch hành động phải được báo cáo với Ban Tổng Giám đốc và là một trong những nội dung trong chương trình đào tạo hàng năm của AFA nhằm không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ đáp ứng các tiêu chuẩn chuyên nghiệp.

### 3. Danh sách kiểm toán viên hành nghề được chấp thuận

AFA hiện có 10 Kiểm toán viên hành nghề được Bộ Tài chính chấp thuận kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng theo danh sách dưới đây:

STT	Họ và tên	Giới tính	Năm sinh	Chức vụ	Số GCN ĐKHN Kiểm toán
1	Nguyễn Trọng Hiếu	Nam	1973	Chủ tịch HĐQT	0391-2018-240-1
2	Phạm Quang Trung	Nam	1979	Tổng Giám đốc	1334-2018-240-1
3	Nguyễn Trung Dũng	Nam	1977	Phó Tổng Giám đốc	1380-2018-240-1
4	Nguyễn Hà Định	Nam	1987	Trưởng Phòng Nghiệp vụ	2883-2019-240-1
5	Lê Văn Long	Nam	1988	PP Nghiệp vụ	3303-2019-240-1
6	Lê Huy Đông	Nam	1987	TP Tư vấn – Đào tạo	2884-2017-240-1
7	Phan Thị Lan Trang	Nữ	1983	Kế toán trưởng	1936-2018-240-1
8	Nguyễn Thị Thương Hà	Nữ	1983	Kiểm toán viên	1602-2019-240-1
9	Hoàng Văn Cương	Nam	1987	Kiểm toán viên	3689-2017-240-1
10	Hoàng Minh Tuấn	Nam	1987	Kiểm toán viên	3594-2019-240-1

### 4. Nội dung, lịch trình và phạm vi thực hiện kiểm tra, soát xét đảm bảo chất lượng trong năm

Công ty xây dựng và duy trì hệ thống kiểm soát chất lượng theo Quy chế kiểm soát chất lượng của AFA. Tất cả các cuộc kiểm toán đều được kiểm soát, soát xét và tham vấn bởi các cấp bậc tương ứng theo quy định nội bộ của Công ty.

Hàng năm, Ban kiểm soát chất lượng của Công ty thực hiện hoạt động kiểm tra chất lượng kiểm toán trên cơ sở chọn mẫu một số hồ sơ kiểm toán và áp dụng hình thức kiểm tra chéo. Nội dung kiểm tra chất lượng bao gồm:

- Kiểm tra việc chấp nhận khách hàng mới;
- Kiểm tra việc tái đánh giá chấp nhận khách hàng cũ;
- Kiểm tra về hợp đồng kiểm toán và thư giao kết dịch vụ;
- Kiểm tra về tiền kế hoạch và kế hoạch kiểm toán/cung cấp dịch vụ;
- Kiểm tra việc thực hiện kiểm toán/cung cấp dịch vụ;
- Kiểm tra việc hoàn tất hợp đồng kiểm toán/dịch vụ;
- Kiểm tra báo cáo phát hành;
- Kiểm tra việc kiểm soát và giám sát công việc;
- Kiểm tra tính độc lập và đạo đức nghề nghiệp.

Công việc kiểm tra chất lượng đã được tổ chức trong khoảng tháng 6 hàng năm với tiêu chí mỗi một kiểm toán viên/trưởng đoàn 01 bộ hồ sơ.

#### **5. Danh sách đơn vị có lợi ích công chúng đã được kiểm toán**

AFA đã thực hiện xong việc kiểm toán cho báo cáo tài chính năm 2019 cho Công ty Cổ phần Trường Sơn 532.

#### **6. Thuyết minh về việc đảm bảo tính độc lập của tổ chức kiểm toán**

AFA quy định các quy trình và công việc cụ thể để đảm bảo tính độc lập trong từng dự án, công việc cụ thể tại Quy chế Kiểm soát chất lượng và tuân thủ Chuẩn mực đạo đức nghề nghiệp.

Những quy định, hướng dẫn cụ thể để đảm bảo tính độc lập như sau:

- Ký cam kết về tính độc lập: Khi được tuyển dụng, và trước ngày 05/01 hàng năm, phải ký xác nhận bằng văn bản với Công ty theo mẫu quy định Cam kết về tính độc lập, đồng thời, ký xác nhận về việc đảm bảo tính độc lập đối với khách hàng và hợp đồng dịch vụ đảm bảo trong từng hồ sơ kiểm toán.
- AFA quy định cụ thể việc thực hiện các hành động hợp lý để loại bỏ hoặc giảm nguy cơ đe dọa tính độc lập đến mức có thể chấp nhận được đối với từng hợp đồng. Tổng Giám đốc là người chịu trách nhiệm cao nhất, thay mặt và đại diện cho Công ty, đưa ra quyết định cuối cùng (sau khi đã tham vấn các thành viên Ban Tổng Giám đốc khác) về các giải pháp đối với nguy cơ đe dọa tính độc lập.
- Luân chuyển nhân sự cấp cao đối với các hợp đồng kiểm toán: AFA thực hiện việc luân chuyển nhân sự cấp cao, bao gồm: Thành viên Ban Tổng Giám đốc phụ trách tổng thể cuộc kiểm toán, người soát xét việc kiểm soát chất lượng cuộc kiểm toán, kiểm toán viên hành nghề ký báo cáo kiểm toán theo thời hạn tối đa là 3 năm.

Tất cả các nhân viên AFA được yêu cầu tham dự các khóa học về đạo đức nghề nghiệp hàng năm nhằm giúp cho tất cả nhân viên nhận thức đầy đủ về tính độc lập để tuân thủ các chính sách và thủ tục nhằm đảm bảo tính độc lập của AFA và của toàn bộ nhân viên đối với khách hàng trong quá trình cung cấp các dịch vụ.

#### **7. Thuyết minh về tình hình đào tạo và cập nhật kiến thức cho kiểm toán viên hành nghề**

Ban soát xét chất lượng kiểm toán Báo cáo tài chính phối hợp với Phòng Tư vấn – Đào tạo chịu trách nhiệm về việc đề xuất, xây dựng, triển khai thực hiện và giám sát các chương trình đào tạo để trình Ban Tổng Giám đốc phê duyệt, tổ chức, triển khai và giám sát công tác đào tạo.



**Chương trình đào tạo bao gồm các phần:**

- Chương trình đào tạo do AFA tự tổ chức: AFA xây dựng quy định tại quy chế kiểm soát chất lượng về thời lượng tham gia các khóa huấn luyện nội bộ một cách cụ thể nhằm nâng cao nghiệp vụ và kỹ năng làm việc của kiểm toán viên. Cụ thể:

<b>Cấp độ</b>	<b>Thời lượng làm giảng viên đào tạo nội bộ (Số giờ tối thiểu/năm)</b>	<b>Thời lượng tham gia chương trình đào tạo nội bộ cho cá nhân theo từng cấp độ (Số giờ tối thiểu/năm)</b>
Thành viên Ban Tổng Giám đốc	8	8
Các trưởng/phó phòng	16	24
Kiểm toán viên chính/Trưởng nhóm kiểm toán	16	24
Trợ lý kiểm toán các cấp độ	N/A	80

- Hàng năm, các kiểm toán viên hành nghề của AFA đều tham gia đầy đủ các lớp cập nhật kiến thức cho kiểm toán viên đăng ký hành nghề do Hội Kiểm toán viên hành nghề Việt Nam (VACPA) tại các cơ sở đào tạo được Bộ Tài chính chấp thuận tổ chức. Công ty tuân thủ theo đúng quy định về số giờ cập nhật tối thiểu của Bộ Tài chính, cụ thể, mỗi kiểm toán viên đăng ký hành nghề được đảm bảo tham dự tối thiểu 40 giờ cập nhật kiến thức, trong đó có ít nhất 20 giờ về kế toán và kiểm toán và 04 giờ về đạo đức nghề nghiệp.
- Bên cạnh đó, AFA cũng cử các kiểm toán viên tham gia các lớp tập huấn, hội thảo, trao đổi kinh nghiệm với các tổ chức, cơ quan về chuyên môn và truyền đạt lại nội dung cho toàn bộ nhân viên cập nhật các thông tin, chính sách mới một cách kịp thời.

**8. Các thông tin tài chính**

	Đơn vị: VND
<b>Tổng doanh thu</b>	<b>62.353.114.131</b>
<b>Tổng chi phí</b>	<b>58.388.169.530</b>
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>3.342.331.469</b>
<b>Các khoản thuế phải nộp NSNN</b>	<b>11.790.896.686</b>
• Trong đó: Thuế thu nhập doanh nghiệp	897.783.531
<b>Tình hình trích lập quỹ dự phòng rủi ro nghề nghiệp</b>	
• Số dư tại ngày 01.01.2019	965.309.996
• Số trích lập quỹ trong năm 2019	589.884.291
• Số dư ngày 31.12.2019	1.555.194.287

**9. Thông tin về cơ sở xác định thu nhập cho Ban Tổng Giám đốc**

Hiệu quả và chất lượng là hai yếu tố quan trọng nhất trong phương châm kinh doanh của AFA cũng như tiêu chí xác định thu nhập cho Ban Tổng Giám đốc của Công ty.

Tiền lương của Ban Tổng Giám đốc bao gồm hai phần: lương cơ bản và lương hiệu quả kinh doanh:

- Lương cơ bản và các khoản phụ cấp được xác định dựa trên các quy định hiện hành của Nhà nước.
- Lương hiệu quả kinh doanh được xác định dựa trên chất lượng dịch vụ, tỷ lệ phần trăm hoàn thành công việc trên doanh thu của Công ty.

Đà Nẵng, ngày 30 tháng 03 năm 2020



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**PHẠM QUANG TRUNG**